

股票代码：000885

股票简称：城发环境

城发环境股份有限公司

2022 年度总经理工作报告



城发环境股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

大家好！按照会议安排，我代表经理层向公司董事会做 2022 年度总经理工作报告，请各位董事审议。

一、各项经济指标完成情况

2022 年末，公司总资产 2,550,739.11 万元，较 2021 年末增长 375,261.58 万元，增幅 17.25%；归属于母公司股东权益合计为 652,826.53 万元，同比增长 16.42%，实现了股东投资的保值增值，有效维护了广大投资者利益。

2022 年度实现营业收入 635,579.43 万元，相较上年增长 70,896.82 万元，增幅 12.56%。实现利润总额 148,704.76 万元，较 2021 年增长 11.98%；实现净利润 115,271.56 万元，较 2021 年增长 14.56%。

二、2022 年重点工作情况

（一）抓运营强质量，环保产业底座不断夯实

在经济下行等不利局面下，公司全员顶住压力稳生产，紧抓成本控制，优化运营管理。环保能源板块督促业务板块对外抓垃圾量拓展，对内抓提标提质，吨垃圾发电量同比增长 12 千瓦时/吨；厂用电率同比下降 3.64 个百分点；多个项目主要生产指标达到国内领先水平。高速公路板块克服外部环境影响，获得 3 项省级高速公路单位奖项，智慧隧道、商务出行、LNG、光伏等延伸业务有序推进，打造路衍经

济新模式。工程建设板块全力打造建筑行业首个“零碳工地”，成为国内首批碳管理体系贯标示范单位。城发水务板块组织各项目公司开展生产经营小指标竞赛，围绕供水污水业务关键环节强化梳理，主要原材料成本全面下降，药剂成本降低 16%，千吨水电耗下降 10%，电费成本下降超 10%；主持开展月度、季度经营分析会，统一水务板块数据标准，对标行业龙头，针对项目问题自查自省、群策群力，全面提升水务板块运营水平；督促各项目调价调量。

（二）抓管理提效率，强总部建设成效渐显

坚持向管理要效益、要质量、要增长，将总部要素保障工具箱接入专业化公司赋能发展。建立三级经营分析督办机制，持续开展经营分析会，以周通报、月分析、季度对标，让数据“开口说话”，将问题按节点梳理成督办事项，持续跟进工作进展。优化管理架构，开展“大调研”活动，实地调研项目情况，帮助项目解决各类问题。环保能源搭建“直线+矩阵”的区域统筹模式。

（三）数字化转型一键启动

初步构建“1+1+N”的产业数字化转型图谱。“一个数字规划”高位引领，启动编制板块数字化战略规划，打造换道领跑“新引擎”。“一个智慧电厂”示范带动，选取鹤壁垃圾发电项目作为试点，与阿里云、海康威视等合作开发“智慧工厂”，制剂投入量降低 10%，焚烧稳定性提升 34%，人工操作量减少 70%，初步实现“少人值守”。“N 个管控平台”融合重构，建设“应收账款管理云平台”，实现应收、回款、欠款数据的预警分析；开发“城发云学院”，拥有 632 个课程，全年学习时长超过 10000 小时。

（四）资本运作引资赋能

发力绿色低碳金融工具，优化融资体系，打造支撑企业可持续发展的资本结构。资本运营水平持续增强，主体 AA+ 评级顺利续评，全年新增授信 40 亿元，市场信用水平持续提升。获得国内最高等级绿色企业认证，填补河南省企业绿色认证空白。成功发行 7 亿元绿色公司债，票面利率 2.5%，创河南省同类型债券最低水平。召开半年度业绩说明会，资金运营效率不断提升。

（五）价值党建引领发展

思想文化建设催发内生动能。坚持以文化人，组织了“*We are one*”文化团建，400 余名管理骨干齐聚红旗渠畔，开展了董事长讲堂、城发奋斗奖颁奖典礼、二次创业集体宣誓、城发之夜主题活动、瓣瓣同心向阳开拓展训练，“*We are one*”的融合理念深入人心。贯通融合凝聚大监督合力。扩展“政企村”共建内涵，新疆项目“军企共建”送温暖，打造地缘相接、民族相融、军民同心的共同体；汝南项目“政企园”协同处置工业垃圾，扩大横向监督“朋友圈”。

三、2023 年主要任务和重点工作

2023 年，在股东们和董事会领导们的带领下，公司管理层将紧紧围绕董事会制定的工作思路和目标做好以下几方面工作：

（一）做好资产管理

垃圾发电。一厂一策精准发力，开拓陈腐垃圾、高热值工业垃圾、周边区域潜在垃圾，提升运营项目综合产能利用率。要打好资金回款歼灭战，持续对接各级政府部门，垃圾补贴费纳入地方中长期财政预算。要打好运营管理持久战，将上网电量、厂用电率、大宗耗材等运

营数据，对内板块排名，对外对标龙头，全面提升精细化运营效益。

高速公路。研究收费年限相关事项；推动相关高速公路项目轻资产托管运营；推进安林高速沿线光伏项目布局。

智慧水务。总结兰考模式，继续落地乡镇农村污水项目；谋划布局区域环境治理，探索打造EOD生态环境治理项目示范样板；加快污泥协同处置设备集成研发应用；开发新建或并购存量提质类、新概念水务项目。

城市运营。聚焦城市综合运营服务，探索布局再生资源回收利用、市政运维、绿化管养、充电站建设运营等业务，打造标准化“城市大管家”服务方案。

业务协同。以垃圾发电为依托，完成相关项目供热业务开发，推进漯河餐厨污泥项目协同处置，加强污水与垃圾发电渗滤液协同处置，提前布局飞灰处置、填埋场修复等衍生业务。

（二）做好数智化升级

高起点编制数智化图谱。对接中国信通院、中科院、清华大学、等专业机构，完成板块整个数字化顶层规划与实施蓝图。为垃圾发电、交通、工程、水务、环卫等业务数字化现状精准画像，完成板块数智化转型发展方案编制，形成数智化建设应用图谱。

以垃圾发电作为试点，以产业数据为底座，通过数据的遥感采集、算法建模、算力训练、深度学习，逐步打造“城发产业大脑”。打通各业务领域的数字孤岛，建设“汇、通、管、用、评”城发数据中台体系，从规划设计阶段均要接入数智化技术。

推动“智慧+”场景应用，在鹤壁垃圾发电示范项目基础上，对

垃圾成分、热值、发酵等数据遥感采集，通过SaaS应用，自动调节投料、送风、燃烧等流程，替代生产操作人员，节约管理费用。

（三）增强资本资金运作

深化全面预算管理体系建设，打造从预算下达、执行、预警、分析、纠偏闭环到全面提升、环环相扣的预算管理体系。紧抓国家政策优惠机遇，积极对接融资市场，采用降息、置换、融资等多种金融产品扩大授信规模，优化贷款结构，降低财务成本。推动可转换公司债券、超短期融资券、绿色公司债等金融工具的注册发行工作。持续关注行业发展情况，寻找并购机会，适时收购业内优质项目，增强规模优势。积极取得银行授信。研究探索新的融资方式。

（四）持续加强要素保障

全面总结企业发展战略、投资并购、风险控制、资本运作、团队管理、企业文化等方面共识，成为“二次创业”展望未来的历史路标。用好激励机制，调动干大事、要事、难事的积极性。开展“龙头企业面对面”专题活动，探索行业发展趋势，交流前沿技术。常态化实施“墩苗、育苗、移苗”计划，让总部青年员工到基层一线“墩苗”成长；让炮火前线优秀骨干到总部平台“育苗”提升；推进员工跨部门、跨业务横向“移苗”，始终保持人才的“一池活水”。加快完善制度体系建设，用好投中管理、投后评价、经营分析等赋能工具。

（五）以“党建红”引领“生态绿”

坚持举旗定向，把牢高质量发展的航向。把学习党的二十大精神作为首要政治任务，发起青蓝研习社、薪火传承培训班，组织“二次创业看今朝”大讨论等活动，下文火慢炖的功夫，引发情绪共振。落

实“永远吹冲锋号”的要求，开展常态化监督式调研，探索数字化穿透式全过程监督。找准切口释纪释法，持续强化能力作风建设。

光辉荣耀既往事，策马扬鞭续华章。让我们以昂扬进取的精神状态，以只争朝夕的豪迈干劲，以众志成城的强大合力，努力奋斗，不断拼搏，为城发高质量发展贡献新的力量！

报告完毕！谢谢大家！

请审议！